



Empresas de propiedad estatal dentro de los mercados de capital de América latina: desafíos e impactos del gobierno corporativo

Estructura de la propiedad de las empresas estatales en el Ecuador

Junio, 2013





Rol de las empresas públicas

Instrumentos de cooperación para alcanzar los objetivos de la planificación nacional.

1) Responden a políticas públicas y una institucionalidad programática.

- Desarrollar industrias estratégicas (petroquímica, metalurgia).
- Liderar la reconversión productiva hacia la sociedad del conocimiento (telecomunicaciones, ciencia y tecnología).

2) Persiguen fines empresariales (alternativa de financiamiento fiscal)

- Maximizar la producción y competir en los mercados
- Generar renta extractiva (petróleo y minería).





Panorama de las empresas de propiedad mixta

En la actualidad contamos con 27 empresas de las cuales 24 son de propiedad única del Estado y 3 son empresas de economía mixta con mayoría accionaria del Estado.

Sector hidrocarburífero

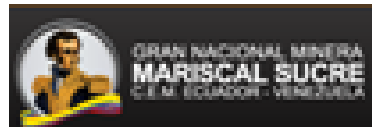


51% EP PETROECUADOR y 49% PDVSA



70% PETROAMAZONAS EP y 30% PDVSA

Sector minería



51% ENAMI EP y 49 % MINERVENSA



Oportunidades de crecimiento a partir de marcos asociativos

El Estado mira como una ventana de oportunidades, el crear vínculos asociativos en áreas estratégicas.

Marco legal (varias formas de asociación)

- **Consortios**
- **Empresas mixtas**
(empresas privadas o públicas, nacionales o extranjeras)

Creación de naturaleza jurídica

- **Alianzas estratégicas**

Firma de convenios y acuerdos



Perspectivas del Estado como dueño y/o accionista

Expectativas del Estado

- Compartir riesgo de operación y de capital.
- Acceso y transferencia de tecnologías y de conocimientos.
- Mejoramiento y optimización de los márgenes de rentabilidad.

Retos de Estado

- Divulgación, transparencia, acceso a la información.
- Delimitación clara de los fines de política pública y de los objetivos empresariales.
- Institucionalización de roles claros entre el propietario, el regulador y el inversor.
- Propiciar la eficiencia, racionalidad, rentabilidad y control social.

