

ENLACES

IDENTIDAD

HISTÓRICO

ESCRÍBANOS

NOVEDADES

DESTACADO

Unos principios que se vuelven vitales

Esta edición es variada. En el un caso, se presenta un análisis muy conceptual sobre el rumbo que podría tomar el gobierno corporativo, aprovechando las lecciones que ya se pueden obtener de la crisis económica mundial. Un poco más allá, una herramienta interesante, que puede ayudar a una junta directiva a evaluar su compromiso y a redireccionar el rumbo para, paso a paso, fortalecer las instituciones para el mejor gobierno empresarial. Finalmente, se propone una serie de películas que pueden resultar didácticas. En muchas de ellas existen, de forma visible o sutilmente presentados, problemas que pueden ser afrontados a través de la aplicación de principios del gobierno corporativo. La gran lección, en todo caso, es que el desarrollo sostenible de una sociedad productiva pasa por ciertas formalidades pero, sobre todo, se basa en la conciencia de los participantes sobre el papel preponderante de las empresas en cualquier economía.



La junta directiva eficaz

¿Conoce usted sus responsabilidades como miembro de una Junta Directiva? O si usted no pertenece a una Junta Directiva, ¿llama su atención saber si sus miembros cumplen una gestión realmente provechosa para la Compañía? Cualquiera sea su posición, lo invitamos a hacer un corto receso en sus actividades rutinarias y a responder el cuestionario que se encuentra en el vínculo al final de este artículo, que puede ser útil para medir el desempeño de la junta directiva de su empresa, y de sus integrantes en particular. Igualmente, puede ser una herramienta de reflexión, para establecer medidas que ayuden a eliminar la brecha que separa la actuación de la junta directiva de su compañía frente a los lineamientos mínimos establecidos por códigos de buen gobierno corporativo, las leyes, los estatutos y, en general, las expectativas de los asociados y la comunidad en general. Esta iniciativa la plantea el grupo privado KPMG que, a través de un boletín informativo, pretende informar sobre riesgos y controles en la actividad empresarial; recoge, además, normatividad financiera y contable o de supervisión que pueda afectar las operaciones en los negocios. Al final de este ejercicio, los autores plantean la siguiente pregunta: ¿Cómo administrador, actúa usted con la diligencia de “un buen hombre de negocios”?

http://www.kpmg.com.co/publicaciones/bol_n&r/n&r04/bol%20n&r_feb-jun04.pdf



Momento histórico para provocar cambios profundos

En una entrevista, Paul DeNicola, Director de The Conference Board Governance Center, informó que este organismo reúne a un grupo de altos ejecutivos empresariales de las principales compañías de clase mundial e influyentes inversores institucionales. Ellos se reúnen para debatir, desarrollar y avanzar en prácticas de gobierno corporativo. El trabajo de este foro desarrolla nuevas investigaciones en gobierno corporativo, ayudando a las empresas a mejorar sus procesos de gobernabilidad en el mercado global. Paul DeNicola discute la importancia de las reformas de gobierno corporativo en el contexto de la crisis financiera mundial, en los siguientes términos: En mi opinión, estamos entrando en uno de los períodos de cambio con respecto a la gobernabilidad empresarial de mayor potencial en algún tiempo. La clase de cambio que estamos viendo es probablemente más importantes que los que siguieron las fallas de gobernabilidad empresarial de fines de 1990 y principios de 2000. Ahora mismo, estamos entrando en un período de relativa incertidumbre y, muy probablemente, una mayor regulación. Hay una serie de propuestas que han salido tanto de la Comisión de Bolsa y Valores y el Tesoro de EE.UU., específicamente con respecto a la gestión de riesgos -la forma en que las empresas deben evaluar el riesgo y la manera en que las juntas supervisan los riesgos. Los problemas asociados con la evaluación de riesgo han estado en el centro de la crisis financiera y económica, y abordar esas cuestiones es esencial. Al mismo tiempo, ha habido una indignación pública en cuanto a las malas prácticas en el ámbito de compensación de ejecutivos. Especialmente frente a los rescates financieros de EE.UU. y otros gobiernos. Existe una

gran irritación en cuanto a los pagos de cesantía y de las primas pagadas a los ejecutivos. Estos son los temas en las agendas de los políticos. En el futuro, las empresas se enfrentan a una tarea difícil. Al mismo tiempo tienen que tratar de anticipar los tipos de cambio normativo y prepararse para una mayor participación de los accionistas en la toma de decisiones”, afirma DeNicola. ¿Cómo pueden los inversionistas pensar o reaccionar ante los problemas que se derivan de esta crisis financiera en Asia? En los últimos cinco años, los principales mercados bursátiles de Asia se beneficiaron de decenas de billones de dólares en ingresos netos. Los inversionistas de portafolios extranjeros buscaron exponer sus inversiones a algunas de las compañías de más rápido crecimiento del mundo. Sin embargo, hemos visto una importante fuga de capitales en Asia como resultado de la crisis, lo cual es un problema importante, porque los mercados dependen en gran medida de las inversiones de portafolio para impulsar su crecimiento. Esto es cierto en todo el mundo pero particularmente en Asia, donde han habido algunos casos recientes de fraude que han hecho que los inversionistas extranjeros sean más cautelosos. Estos casos han hecho que se analicen con mucho cuidado las estructuras de gobernabilidad de las empresas antes de invertir, para garantizar que estos tengan un proceso de gobernabilidad robusto. Una de las fallas



de gobernabilidad más común en Asia está relacionada con transacciones entre partes vinculadas, las cuales tienen la capacidad de despertar sospechas en cuanto a quién se está beneficiando de algún acuerdo particular y por qué. Los inversionistas van a mirar el momento en el que se negocian acciones de dinastías familiares que controlan gran proporción de las empresas listadas en bolsa. Los inversionistas estarán atentos a la calidad de la auditoría y los controles financieros internos a pesar de que no existan controles completamente infalibles. Cada vez más, los potenciales inversionistas van a realizar visitas a las instalaciones antes de invertir y, tal vez estarán menos inclinados en conocer solamente informes de intermediarios financieros y de información de las empresas. Ellos también estarán sesgados hacia las grandes empresas, la inversión en compañías con una historia más larga, una marca solvente, un balance sólido, y el respaldo implícito de soberanía. Los inversores buscan invertir en empresas donde hay transparencia. Ellos van a ser más activos investigando las empresas en las cuales invertirán.

Este artículo fue tomado de la página web de CIPE, <http://www.cipe.org/featureservice/?p=384>



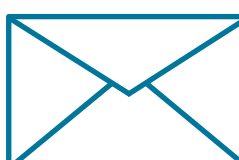
CINE



¿Ha intentado descubrir los problemas de gobierno corporativo en el cine? Una parte de la trama de ¿Conoces a Joe Black se desarrolla en una junta directiva que es engañada por uno de sus miembros para provocar una fusión poco provechosa. Los ejemplos son muchos, en películas de tan baja calificación como Robocop se puede mirar debilidades que pueden ser resueltas por la vía de la aplicación de prácticas del buen gobierno de las empresas. Estos largometrajes son algunos de lo que sobresalen:

- The Hudsucker Proxy
- My Gold Cadillac
- The Apprentice
- The Bank
- The Carpetbaggers
- Chairman of the Board
- Disclosure

- Executive Suite
- The First \$20 Million
- Head Office
- Hold the Dream
- How To Succeed in Business Without Really Trying
- Inspector Morse, The Sins of the Fathers
- Other People's Money
- Patterns
- Power & Lovers
- Saphead
- The Substance of Fire
- Syriana
- Wall Street
- BoilerRoom
- Owning Mahoney
- The Prime Gig
- Rogue Trader



Comentarios
Eliminar registro / Remove
Administración
Información

goredco@gobiernocorporativo.com.ec