

ENLACES

IDENTIDAD

HISTÓRICO

ESCRÍBANOS

DESTACADO

## Reflexionar como mecanismo de empoderamiento

Es lógico que si el gobierno corporativo en Ecuador está en una fase de pleno desarrollo, poco a poco aparezcan ideas, pensamientos, reflexiones, críticas de quienes han comenzado a repensar todo el bagaje de ciencia desarrollada fuera del país. Es importante en la medida en que se van activando los vasos comunicantes de una sociedad empresarial que ha descubierto, en gobierno corporativo, una nueva forma de entender la manera como se hace empresa. Finalmente va cayendo el velo del cortoplacismo y deja ver un rostro que mira mucho más allá, que se esfuerza por diseñar un futuro de roble en vez de un presente de seda; es una buena manera de empoderar este proceso. Esta es una edición especial de GOREDICO. Poco a poco se generarán más documentos que serán transmitidos por este medio y puestos en su consideración.



## Documentos ecuatorianos sobre gobierno corporativo

En Ecuador se ha comenzado a hablar ya de gobierno corporativo. Ha dejado de ser una lejana referencia de empresas extranjeras o una novedad académica. Ahora es una tendencia que se abre paso por el territorio nacional. Algunos ejemplo de ello son documentos que han sido publicado en la red y que pueden ser referencias valiosas para el conocimiento global del gobierno corporativo en el país. El Programa de Buen Gobierno Corporativo no suscribe necesariamente los conceptos vertidos, pero siempre será interesante que líneas de pensamiento se producen en el país.

### Desde un editor de temas jurídicos

La empresa Lexis practica las virtudes de la transparencia y el comportamiento ético. "Teniendo en cuenta que ninguna empresa puede ser exitosa, ni competitiva, si la opinión pública desconfía de sus negocios". El conjunto de conductas practicadas dentro de la empresa, que determinan transparencia en la gestión y armonía entre los directivos, accionistas, usuarios y sociedad, en base a determinar funciones y responsabilidades y asumir compromisos, conforman las Normas de Buen Gobierno Corporativo de Lexis S.A.

La estructura de Gobierno Corporativo detalla la distribución de derechos y responsabilidades entre los diferentes miembros de la organización y otras partes interesadas, y detalla las reglas y procedimientos para la toma de decisiones.

### Ortega Abogados

Un buen gobierno corporativo se traduce básicamente en el establecimiento de un Código de Ética en el seno de cada empresa que alberga los intereses de los terceros, entendiéndose por tales, a los beneficiarios de partes relacionadas u obligaciones; a los empleados de la compañía; a los consumidores o proveedores; y, finalmente al propio Estado; e incluso, protege los intereses de los mismos accionistas frente a los administradores de la compañía. Tendencia esta última cada vez más generalizada en los países en que la red empresarial surge del verdadero deseo de unir capitales para emprender en marcha un negocio que de manera consiguiente será administrado por quien ha sido inteligenciado en la dirección de empresas.

### Gobierno Corporativo, Desarrollo de Mercado de Capitales y Ley de Quiebras

La adopción de altos estándares de gobierno corporativo es una buena inversión que el mercado reconoce y premia, genera beneficios internos para las empresas derivados del mejor uso de los recursos y menores conflictos; y mejora el acceso a financiamiento al contar con mayor oferta de capital a menor costo.

Por: Andrés Langebaek Rueda  
<http://www.bce.fin.ec/concertacion/conferencias/resumenLangebaek2006-09-05.pdf>

### El código andino de la CAF

Uno de los documentos fundamentales, al menos para el área andina, es el producido por la Corporación Andina de Fomento, la consultora internacional IAAG y contrapartes en los países de la región andina. Es un código base, que aclara mucho el panorama, pues muestra las particularidades regionales y propone caminos muy útiles por los que es posible transitar con un mayor margen de éxito.

## Encuentro internacional de gobierno corporativo en la práctica



En el año 2007, Quito fue la sede del Encuentro Internacional de Gobierno Corporativo en la Práctica. Fue un encuentro reconfortante pues, además de ciertas ponencias teóricas, lo que sobresalió fue la experiencia de quienes han aplicado y pueden mostrar resultados.

Esa fue la idea, contar con información de primera mano de los motivos por los que las empresas decidieron pensar en aplicar estos principios, las modificaciones internas previas, la aplicación formal de sus códigos internos y la medición posterior de los resultados.

Entre los exponentes estuvieron representantes de Ecopetrol de Colombia, Gramovier y Minas Buenaventura de Perú, la experiencia mexicana, entre otros casos. Un informe completo de las ideas principales expuestas durante este evento internacional fue publicado por el Programa de Buen Gobierno Corporativo del Ecuador y está disponible en sus oficinas.

Av. Amazonas N21-252 y Carrión Edif. Londres,  
piso 7, of. 703  
(593-2) 2503661 / 2907954

### Informe del Banco de Guayaquil

Toda empresa moderna que desea competir o comparar sus actividades con los mejores estándares y prácticas internacionales, debe propender a fortalecer su administración y el control de sus operaciones a través de un gobierno corporativo dinámico y eficiente.

<http://www.bancoguayaquil.com/bcogy/default.asp?contentID=171>

### Larrea, Ortiz y Cía, Sociedad de Abogados

Una de las principales motivaciones por las cuales escogí escribir sobre el buen gobierno corporativo, constituye la mención que sobre él se hace en el proyecto de Ley reformativa a la Ley de Compañías, propuesto por iniciativa del señor Superintendente de Compañías al Congreso Nacional, a finales del mes de febrero del 2005. Sin embargo mi interés por este tema, ya lo he dejado reflejado –si bien es cierto brevemente- en mi artículo sobre la intervención societaria publicado en el No. 18 de la Revista Jurídica de la Universidad Católica de Guayaquil.

La forma que se propone conseguirlo es que a través de la autorregulación[2], los directorios se impongan como obligaciones entre otras: el escoger de entre sus miembros a personas técnicamente formadas y en lo posible no accionistas; transparentar el flujo de información financiera y de gestión, tanto interna como externamente, y el establecer un equitativo tratamiento en el aspecto económico, tanto de los accionistas como de los administradores de las sociedades.

<http://larreayortiz.com/content/view/7/9/lang/es/>

### Instituto Ecuatoriano de Economía Política

Análisis de la situación de las empresas ecuatorianas en torno al establecimiento de gobiernos corporativos con Guillermo Guerrero, Profesor del IDE Business School. El establecimiento de los gobierno corporativos dentro de las empresas, según explicó el invitado, buscan implementar políticas de largo plazo.

[http://www.ieep.org.ec/index.php?option=com\\_content&task=view&id=1500&Itemid=9](http://www.ieep.org.ec/index.php?option=com_content&task=view&id=1500&Itemid=9)

### Banco Solidario

Banco Solidario ha incluido en su página web un vínculo en el que se provee de información sobre la conformación del directorio y los accionistas.

[http://www.banco-solidario.com/gobierno\\_corporativo.php](http://www.banco-solidario.com/gobierno_corporativo.php)

### Fabara y Compañía, Abogados

La dinámica del desarrollo empresarial, la necesidad de identificar oportunamente potenciales riesgos para lidiar adecuadamente con ellos, así como asegurar un eficiente uso de los recursos y un proceso transparente de toma de decisiones, demanda actualmente la adopción por parte de las empresas de principios y normas para asegurar un buen gobierno corporativo.

[http://www.fabara.com.ec/esp/index.php?option=com\\_content&task=view&id=49&Itemid=89](http://www.fabara.com.ec/esp/index.php?option=com_content&task=view&id=49&Itemid=89)

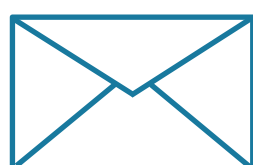
### Tres empresas municipales con gobierno corporativo

El 13 de enero de 2009, a las 11h00, se firmó el convenio de implementación del programa Buen Gobierno Corporativo; entre la Corporación Andina de Fomento (CAF) y las empresas metropolitanas EMASEO Q, EMAAP Q y Eléctrica Quito.

<http://www.google.com.ec/search?hl=es&client=firefox-a&channel=s&rls=org.mozilla:es-ES:official&hs=k0t&q=gobierno+corporativo&start=10&sa=N>

# Lineamientos para un Código Andino de Gobierno Corporativo

*Eficiencia, equidad y transparencia en el manejo empresarial*



Comentarios  
Eliminar registro / Remove  
Administración  
Información

[goredco@gobiernocorporativo.com.ec](mailto:goredco@gobiernocorporativo.com.ec)